

**МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ИНГУШСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»**

АННОТАЦИЯ

**рабочей программы учебной дисциплины
Б1.В.02 «Планирование и проектирование организаций»**

Направление подготовки бакалавриат 38.03.04 «ГМУ»

1.	Цель изучения дисциплины - подготовка обучающихся к организационно-управленческой, проектной, организационно-регулирующей деятельности по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление посредством обеспечения этапов формирования компетенций, предусмотренных ФГОС ВО, в части представленных ниже знаний, умений и навыков.		
2.	Место дисциплины в структуре ОПОП ВО бакалавриата Дисциплина «Планирование и проектирование организаций» относится к вариативной части Блока 1 учебного плана основной профессиональной образовательной программы бакалавриата по направлению подготовки 38.03.04 «ГМУ», формируемой участниками образовательных отношений: дисциплин по выбору.		
3.	Результаты освоения дисциплины (модуля) «Управленческий консалтинг»		
	Код и наименование компетенций	Индикаторы	Дескрипторы
	Универсальные компетенции (УК)		
	УК-1 Способен осуществлять поиск, критический анализ информации, применять системный подход для решения поставленных	УК-1.И-3. Осуществляет поиск информации для решения поставленной задачи по различным типам запросов;	Знать основные актуальные российские и зарубежные источники информации в предметной области, состояние исследований в рамках предметной области, основные аналоги решения поставленной задачи Умеет грамотно и обоснованно сделать обзор существующих решений для конкретной задачи профессиональной области. Владеть методами поиска, сбора и обработки, критического анализа и синтеза информации; методикой системного подхода для решения

			поставленных задач			
Общепрофессиональные компетенции (ПК)						
Использует современные методы проектного управления в системе государственной и муниципальной службы; проводит анализ и оценивает условия и последствия реализации проектов и программ.	ПК-3. И-1. Использует современные методы проектного управления в системе государственной и муниципальной службы; проводит анализ и оценивает условия и последствия реализации проектов и программ.).	Знать методологию организационного проектирования в системе государственного и муниципального управления Уметь применять современные методы проектного управления в системе государственной и муниципальной службы; проводит анализ и оценивает условия и последствия реализации проектов и программ. Владеть навыками использования современных методов проектного управления в системе государственного и муниципального управления				
4. Структура и содержание дисциплины						
4.1. Структура дисциплины (модуля)						
Вид учебной работы	Всего	Порядковый номер семестра				
		1	2			
Общая трудоемкость дисциплины всего (в з.е.), в том числе:	3 з.е.					
Курсовой проект (работа)	не предусмотрено					
Аудиторные занятия всего (в акад. часах), в том числе:	50	-	50			
Лекции	16	-	16			
Практические занятия, семинары	34	-	34			
Лабораторные работы	-	-	-			
Самостоятельная работа всего (в акад. часах), в том числе:	58	-	58			
КСР						
Зачет						
Общая трудоемкость дисциплины	108	-	108			
4.2. Содержание дисциплины						
Тема 1. Теоретические основы планирования в организации. Функции, задачи и принципы планирования в организации. Планирование как функция управления. Методы						

научных исследований, применяемые в процессе планирования. Конечный результат планирования. Принципы планирования, присущие отечественной экономике. Системы и виды планирования.

Тема 2. Типы внутрифирменного планирования. Планирование производства и реализации продукции. Планирование технического развития и организации производства

Планирование показателей повышения экономической эффективности деятельности организации. Планирование материально—технического обеспечения. Планирование ресурсного обеспечения деятельности организации. Планирование по труду и кадрам

Финансовое планирование. Планирование издержек.

Тема 3 Организация планирования. Плановые расчеты и показатели. Планирование потенциала организации. Определение показателей планирования. Классификация показателей. Организационно-техническая сторона планирования. Организационная структура планирования. Механизм планирования. Процесс планирования. Плановые нормы и показатели развития. Классификация показателей развития. Составляющие потенциала организации. Планирование потенциала. Планирование инвестиций

Тема 4. Формирование организационных структур управления с учетом системы планирования: взаимосвязь и взаимозависимость. Выбор оптимальной организационной структуры. Критерии, характеризующие оптимальность организационной структуры. Специфика организационных связей.

Взаимосвязь процесса планирования и организационной структуры управления..

Тема 5. Теоретические предпосылки проектного управления. Понятие проекта. Его основные составляющие. Нормирование содержания проекта. Современные нормативные правовые и рыночные регулятивы проектного управления. Возможность использования наилучшей практики и нормативов управления проектами на микроуровне для макропроектов. Жизненный цикл проекта. Целеполагание и его влияние на жизненный цикл проекта. Политические, социальные, экономические, экологические и др. факторы влияния на структуру и содержание проекта. Внешние и внутренние факторы влияния.

Проектное управление в сравнении с регулярным. Преимущества и недостатки. Проблемы интеграции проектно-ориентированных структур в систему исполнительной власти (федеральный и региональный уровни анализа). Краткий обзор практики реализации проектно-ориентированного подхода к управлению в развитых и развивающихся странах.

Тема 6. Методы и приемы управления проектированием организаций. Системный анализ. Сущность и основные способы. Информационный анализ. Матричные методы. Информационные схемы. Методы прогнозирования. Организация работ по проектированию организаций. Использование методов анализа и прогнозирования в ходе проектирования. Формирование концепции проектирования. Исследование инвестиционных возможностей и формирование инвестиционной стратегии, обоснование инвестиций, предварительный план проектирования. Проектный анализ.

Тема 7. Процесс управления проектом в организации. Прямые и обратные связи при

	<p>управлении проектом. Иерархическая структура процесса управления. Стадии процесса управления: инициация, планирование работ проекта, организация и контроль выполнения работ проекта, анализ и регулирование хода работ проекта, закрытие проекта и его частей.</p> <p>Функции управления проектом: управление предметной областью проекта, управление проектом по временным параметрам, управление стоимостью в проекте, управление качеством в проекте, управление рисками в проекте, управление персоналом в проекте, управление коммуникациями в проекте, управление контрактами в проекте, управление изменениями в проекте, прочие функции управления. Уровни процессов управления.</p> <p>Процессный подход как основной стандартизуемый подход при реализации проектов.</p> <p>Системная модель управления проектом</p> <p>Тема 8. Анализ и оценка проектов и программ развития. Определение оценки. Объект исследования, терминология. Оценка процессов и результатов программы. Оценка и другие виды исследовательской работы. Цели оценки программ. Факторы, снижающие эффективность оценки. Принятие решений по результатам проведения оценки. Текущая и последовательная оценка. Определение целей и задач реализации программы, понимание процессов реализации программы. Построение теоретической модели: теории изменений как план проведения исследования. Планирование исследования: определение ключевых вопросов исследования, выявление адекватных методов исследования (качественные, количественные или комбинация обоих), выявление способов сбора информации, разработка соответствующего дизайна исследования, сбор и анализ данных, подготовка отчета по результатам исследования.</p>
5.	<p>Образовательные технологии</p> <p>При подготовке бакалавров используются следующие основные формы проведения учебных занятий:</p> <ul style="list-style-type: none"> • интерактивные лекции; • лекции-пресс-конференции; • тренинги и семинары по развитию профессиональных навыков; • групповые, научные дискуссии, дебаты.
6.	<p>Используемые ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Internet»; информационные технологии, программные средства и информационно-справочные системы</p>
	<p>Информационное обеспечение баз данных, информационно-справочные и поисковые системы</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Словари и энциклопедии на Академике [Электронный ресурс] // Академик. – URL: http://dic.academic.ru. 2. Электронно-библиотечная система IPRbooks [Электронный ресурс]. – URL: http://www.iprbookshop.ru. – Доступ к системе согласно правилам ЭБС и договором университета с ЭБС. 3. e-Library.ru [Электронный ресурс]: Научная электронная библиотека. – URL: http://elibrary.ru/ (дата обращения 11.05.2018).
7.	

	Формы текущего контроля
	Тесты по разделам дисциплины
8.	Форма промежуточного контроля
	Зачет

Разработчик: к.э.н., доцент кафедры «Менеджмент» Бероева З.М.