



АННОТАЦИЯ

рабочей программы учебной дисциплины
Б1.В.ДВ.04.02 Стратегический управленческий учет
Направление подготовки магистратуры 38.04.01 «Экономика»,
профиль «Бухгалтерский учет, анализ и аудит»

1.	Цель изучения дисциплины Целью освоения дисциплины «Стратегический управленческий учет» является: формирование профессиональных знаний и навыков, необходимых для развития науки и методологии в области стратегического управленческого учета в современных условиях.		
2.	Место дисциплины в структуре ОПОП ВО магистратура Дисциплина «Стратегический управленческий учет» относится к дисциплинам учебного плана по выбору в части, формируемой участниками образовательных отношений. В соответствии с учебным планом период обучения по дисциплине – 4-й семестр.		
3.	Результаты освоения дисциплины (модуля) «Стратегический управленческий учет»		
	Код и наименование компетенции	Индикаторы	Дескрипторы
	Универсальные компетенции (УК)		
УК-3. Способен организовать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	УК-3.1. Формирует эффективную команду	Знать основные модели командообразования и факторы, влияющие на эффективность командной работы; основные модели командообразования и факторы, влияющие на эффективность командной работы; основные современные технологии организации деятельности команд, в том числе виртуальных. Уметь определять роль каждого участника команды; ставить перед каждым участником команды четко сформулированную задачу с учетом его роли; выбирать методы организации работы команды с учетом специфики поставленной цели, временных и прочих ограничений; составлять планы и графики основных шагов по достижению поставленной перед командой цели и оценивать необходимые временные, информационные и другие ресурсы	
	УК-3.2. Координирует и направляет деятельность участников команды на достижение поставленной цели с учетом особенностей поведения ее участников, временных и прочих ограничений.	Знать основные методы анализа взаимодействия в команде; основные современные технологии коммуникации различного типа; принципы предоставления обратной связи; Уметь поддерживать в команде атмосферу сотрудничества и достижения цели,	



Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
ФГБОУ ВО «Ингушский государственный университет»
Экономический факультет
Кафедра «Бухгалтерский учет, анализ и аудит»

			показывая ценность вклада каждого участника; предоставлять эффективную обратную связь участникам команды по промежуточным и конечным результатам работы; выявлять конфликты, возникающие в процессе командной работы, и конструктивно управлять ими; использовать различные типы коммуникации для обеспечения эффективного взаимодействия участников команды, в том числе - виртуальной
Профессиональные компетенции (ПК)			
ПК-3. Способность проводить самостоятельные исследования в соответствии с разработанной программой	ПК-3.3. Умеет использовать общенаучные методы познания и экономической науки для решения задач исследования ПК-3.4. Умеет использовать и разрабатывать модели анализируемых процессов исследования в соответствии с разработанной программой	Знать методы, методики и методологию проведения исследований Уметь использовать методы познания экономической науки для решения задач исследования Владеть методами познания экономической науки Знать модели анализируемых процессов исследования Уметь использовать и разрабатывать модели анализируемых процессов исследования Владеть Методикой применения навыков разработки моделей анализируемых процессов в соответствии с программой	
4.	Структура и содержание дисциплины		
	4.1. Структура дисциплины		
	Вид учебной работы	Всего	Порядковый номер семестра
			4
	Общая трудоемкость дисциплины всего (в з.е.), в том числе:	5 з.е.	
	Курсовой проект (работа)	<i>не предусмотрено</i>	
	Аудиторные занятия всего (в акад. часах), в том числе:	50	50
	Лекции	30	30
	Практические занятия, семинары	20	20
	Лабораторные работы		
	Самостоятельная работа всего (в акад. часах), в том числе:	130	130
	КСР		
	Экзамен		



Общая трудоемкость дисциплины

180

180

4.2. Содержание дисциплины

Тема 1. Сущность, содержание и задачи стратегического управленческого учета

Современное состояние управленческого учета и тенденции его развития. Точки зрения различных авторов на предмет и место стратегического учета на современном этапе. Изучение цикличности процесса управленческого учета на предприятии. Отличительные особенности стратегического и классического управленческого учета.

Определение задач стратегического управленческого учета. Анализ групп интересов в рамках изучаемого учета. Рассмотрение комплексного процесса планирования. Раскрытие функции стратегического управленческого учета в зависимости от целей предприятия.

Требования к организации стратегического управленческого учета.

Тема 2. Стратегическое управление затратами в системе сбалансированного управления компанией

Система сбалансированного управления компанией и ее элементы: управление стратегией; управление по показателям деятельности (BSC); управление стоимостью компании; управление ресурсами; управление людьми. Место проблемы стратегического управления затратами в этой системе. Элементы стратегического системного подхода в управлении затратами: анализ отраслевой цепочки ценностей; анализ стратегического позиционирования; анализ затратнообразующих факторов.

Стратегическое позиционирование фирмы. Понятие стратегии. Стратегические миссии. Виды конкурентных преимуществ. Построение матрицы «соответствий» миссии и конкурентного преимущества и выводы о роли системы контроля затрат.

Дифференциация систем управления затратами на основе стратегического позиционирования конкретной компании. Концепция затратнообразующих факторов.

Тема 3. Концепция цепочки ценностей

Стратегические аспекты анализа отраслевой цепочки ценностей: связь с поставщиками; связь с потребителями; связи между цепочками ценностей подразделений внутри предприятия; технологические связи внутри цепочки ценностей подразделения предприятия.

Методология построения отраслевой цепочки ценностей: идентификация видов деятельности, создающих ценность с указанием доходов, затрат, суммарной стоимости активов для каждого из них; идентификация затратнообразующих факторов, регулирующих каждый вид деятельности; создание устойчивого конкурентного преимущества на основе лучшего, чем у конкурента, управления затратнообразующими факторами, либо путем реконфигурации цепочки ценностей.

Учет затрат по видам деятельности в управлении затратами и бюджетировании. Стратегические выводы анализа отраслевой цепочки ценностей на примере конкретной фирмы. Анализ рентабельности поставщиков и покупателей как один из элементов концепции цепочки ценностей.

Тема 4. Сущность системы сбалансированных показателей

Понятие «система сбалансированных показателей». Значение системы. Показатели системы сбалансированных показателей. Проекция системы сбалансированных показателей: финансы (как оценивают компанию инвесторы); клиенты (как оценивают компанию клиенты); внутренние бизнес-процессы (какие процессы позволяют компании реализовать конкурентные преимущества); обучение и рост (какие возможности существуют для роста и развития компаний). Система сбалансированных показателей при оценке инвестиционных проектов.

Тема 5. Бюджетирование и бюджетное управление

Бюджетирование как составная часть одной из функций управления- планирования. Задачи бюджетирования. Понятие «бюджет». Качество бюджетирования. Бюджетное управление. Виды бюджетов. Подходы к бюджетированию. Мониторинг исполнения бюджетов.

Организация бюджетирования на предприятиях. Процедуры формирования бюджетов. Анализ и бюджетирование.

Тема 6. Модель экономической добавленной стоимости

Экономическая добавленная стоимость и стоимость компании. Внедрение стоимостного мышления на предприятии. Выявление факторов стоимости.

Выработка стратегии и определение целевых нормативов. Системы поощрения и оценки результатов.



	<p>Особенности внедрения и применения модели экономической добавленной стоимости.</p> <p>Тема 7. Калькулирование в стратегическом управленческом учете Калькулирование себестоимости на основе движения продукта. Понятие «вмешательство». Виды «вмешательств». Временные затраты. Причины, вызывающие дополнительные затраты по ходу бизнес-процесса.</p> <p>Калькулирование по стадиям «жизненного цикла». Формирование продуктового портфеля. Бюджет «жизненного» цикла продуктов. Состав затрат на разных стадиях «жизненного» цикла.</p> <p>Тема 8. Учет затрат по видам деятельности (метод ABC) Сущность системы ABC. Характерные особенности учета затрат по видам деятельности. Преимущества ABC метода. Причины распространения. Терминология. Промежуточные и итоговые калькуляционные объекты. Этапы внедрения метода ABC.</p> <p>Особенности практического применения системы ABC. Реализация метода ABC посредством внедрения специальной ежемесячной отчетности, отражающей результаты группировки затрат по функциям, и расчетов на основе этой группировки.</p> <p>Внедрение ABC модели в рамках действующей системы бухгалтерского учета. Преимущества данного варианта.</p> <p>Матрица «затраты-носитель». Традиционный вариант поглощения накладных расходов с использованием показателей трудозатрат. Поглощение накладных расходов по методу ABC. Агрегированные накладные расходы и носители затрат. Списание накладных расходов на себестоимость при методе ABC.</p> <p>Тема 9. Управление и калькулирование в системе JIT «точно в срок» Характеристика подхода: управление «точно в срок», организация процесса «точно в срок», калькулирование «точно в срок». Материальный поток при серийном и JIT-производстве. Составляющие цикла выполнения заказа на промышленном предприятии. Преимущества подхода «JIT» и пути их реализации. Подходы к калькулированию в системе «JIT». Принцип ликвидации избыточной информации.</p>
5.	<p>Образовательные технологии</p> <p>При подготовке бакалавров используются следующие основные формы проведения учебных занятий:</p> <ul style="list-style-type: none">• интерактивные лекции;• лекции-пресс-конференции;• тренинги и семинары по развитию профессиональных навыков;• групповые, научные дискуссии, дебаты.
6.	<p>Используемые ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Internet»; информационные технологии, программные средства и информационно-справочные системы</p>
	<p>http://window.edu.ru http://school-collection.edu.ru http://www.edu.ru http://fcior.edu.ru http://polpred.com/news http://www.studentlibrary.ru http://rvb.ru http://ruslit.ioso.ru http://ruscorpora.ru http://e.lanbook.com http://old.rsue.ru/Academy/Archives/Index.htm http://elibrary.ru/defaultx.asp http://www.iprbookshop.ru http://www.informio.ru</p>
7.	<p>Формы текущего контроля</p> <p>Тестирование, решение задач, подготовка рефератов, самостоятельная работа в рабочей тетради</p>
8.	<p>Форма промежуточного контроля</p> <p>Зачет с оценкой</p>



**Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
ФГБОУ ВО «Ингушский государственный университет»
Экономический факультет
Кафедра «Бухгалтерский учет, анализ и аудит»**

Разработчик: к.э.н., доцент кафедры «Бухгалтерский учет, анализ и аудит» Шадиева М.Ю.