



АННОТАЦИЯ

рабочей программы учебной дисциплины Б1.В.07 «Стратегический анализ устойчивого развития»

Направление подготовки магистратура 38.04.01 Экономика

1.	<p>Цель изучения дисциплины Формирование научных представлений о методах стратегического анализа устойчивого развития организации, понимания основных показателей, используемых в ходе анализа стратегической деятельности, практических навыков по разработке и оценке инвестиционных проектов, формирования у студентов комплексного представления о концепции устойчивого развития, учитывающей требования и потребности общества, а также представляющей открытую информацию о финансово-хозяйственной деятельности.</p>													
2.	<p>Место дисциплины в структуре ОПОП ВО магистратуры Дисциплина «Стратегический анализ устойчивого развития» относится к части основной профессиональной образовательной программы академической магистратуры по направлению подготовки 38.04.01 «Экономика, формируемой участниками образовательных отношений. Изучается во 2 семестре.</p>													
3.	<table border="1"> <thead> <tr> <th data-bbox="225 869 550 936">Код и наименование компетенций</th> <th data-bbox="550 869 949 936">Индикаторы</th> <th data-bbox="949 869 1511 936">Дескрипторы</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td colspan="3" data-bbox="225 936 1511 969" style="text-align: center;">Профессиональные компетенции (ПК)</td> </tr> <tr> <td data-bbox="225 969 550 1339" rowspan="3"> ПК-5. Способность готовить аналитические материалы для оценки мероприятий в области экономической политики и принятия стратегических решений на микро-и макроуровне </td> <td data-bbox="550 969 949 1339"> ПК-5.1. Знает содержание аналитических материалов, необходимых для оценки мероприятий в области экономической политики и принятия стратегических решений на микро- и макроуровне </td> <td data-bbox="949 969 1511 1339"> Знать содержание аналитических материалов, необходимых для оценки мероприятий в области экономической политики и принятия стратегических решений на микро- и макроуровне; Уметь обобщать и критически оценивать научные исследования в области учета, анализа и аудита; -принять стратегические решения на микро- и макроуровне. </td> </tr> <tr> <td data-bbox="550 1339 949 1776"> ПК-5.2. Знает области применения методов научных исследований для анализа экономических процессов и принятия стратегических решений на микро- и макроуровне </td> <td data-bbox="949 1339 1511 1776"> Знать методы научных исследований для анализа экономических процессов и принятия стратегических решений на микро- и макроуровне Уметь выявлять, анализировать тенденции развития мировой экономики в области учета, анализа и аудита; -выявлять области применения методов научных исследований для анализа экономических процессов и принятия стратегических решений на микро- и макроуровне. </td> </tr> <tr> <td data-bbox="550 1776 949 2092"> ПК-5.3. Умеет выявлять проблемы экономического характера при анализе ситуаций; готовить аналитические материалы в области экономической политики и стратегических решений предприятия; </td> <td data-bbox="949 1776 1511 2092"> Уметь делать выводы по результатам анализа развития мировой экономики в области учета, анализа и аудита; -выявлять проблемы экономического характера при анализе ситуаций; - готовить аналитические материалы в области экономической политики и стратегических решений предприятия; Владеть навыками использования </td> </tr> </tbody> </table>	Код и наименование компетенций	Индикаторы	Дескрипторы	Профессиональные компетенции (ПК)			ПК-5. Способность готовить аналитические материалы для оценки мероприятий в области экономической политики и принятия стратегических решений на микро-и макроуровне	ПК-5.1. Знает содержание аналитических материалов, необходимых для оценки мероприятий в области экономической политики и принятия стратегических решений на микро- и макроуровне	Знать содержание аналитических материалов, необходимых для оценки мероприятий в области экономической политики и принятия стратегических решений на микро- и макроуровне; Уметь обобщать и критически оценивать научные исследования в области учета, анализа и аудита; -принять стратегические решения на микро- и макроуровне.	ПК-5.2. Знает области применения методов научных исследований для анализа экономических процессов и принятия стратегических решений на микро- и макроуровне	Знать методы научных исследований для анализа экономических процессов и принятия стратегических решений на микро- и макроуровне Уметь выявлять, анализировать тенденции развития мировой экономики в области учета, анализа и аудита; -выявлять области применения методов научных исследований для анализа экономических процессов и принятия стратегических решений на микро- и макроуровне.	ПК-5.3. Умеет выявлять проблемы экономического характера при анализе ситуаций; готовить аналитические материалы в области экономической политики и стратегических решений предприятия;	Уметь делать выводы по результатам анализа развития мировой экономики в области учета, анализа и аудита; -выявлять проблемы экономического характера при анализе ситуаций; - готовить аналитические материалы в области экономической политики и стратегических решений предприятия; Владеть навыками использования
Код и наименование компетенций	Индикаторы	Дескрипторы												
Профессиональные компетенции (ПК)														
ПК-5. Способность готовить аналитические материалы для оценки мероприятий в области экономической политики и принятия стратегических решений на микро-и макроуровне	ПК-5.1. Знает содержание аналитических материалов, необходимых для оценки мероприятий в области экономической политики и принятия стратегических решений на микро- и макроуровне	Знать содержание аналитических материалов, необходимых для оценки мероприятий в области экономической политики и принятия стратегических решений на микро- и макроуровне; Уметь обобщать и критически оценивать научные исследования в области учета, анализа и аудита; -принять стратегические решения на микро- и макроуровне.												
	ПК-5.2. Знает области применения методов научных исследований для анализа экономических процессов и принятия стратегических решений на микро- и макроуровне	Знать методы научных исследований для анализа экономических процессов и принятия стратегических решений на микро- и макроуровне Уметь выявлять, анализировать тенденции развития мировой экономики в области учета, анализа и аудита; -выявлять области применения методов научных исследований для анализа экономических процессов и принятия стратегических решений на микро- и макроуровне.												
	ПК-5.3. Умеет выявлять проблемы экономического характера при анализе ситуаций; готовить аналитические материалы в области экономической политики и стратегических решений предприятия;	Уметь делать выводы по результатам анализа развития мировой экономики в области учета, анализа и аудита; -выявлять проблемы экономического характера при анализе ситуаций; - готовить аналитические материалы в области экономической политики и стратегических решений предприятия; Владеть навыками использования												



Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
ФГБОУ ВО «Ингушский государственный университет»
Экономический факультет
Кафедра «Бухгалтерский учет, анализ и аудит»

			<p>теоретических знаний для принятия верных практических решений;</p> <p>-навыками подготовки аналитических материалов в области экономической политики и стратегических решений предприятия;</p>
		<p>ПК-5.4. Умеет использовать в научных исследованиях при анализе и прогнозировании различные методы, эффективно применять их в управлении бизнес-процессами</p>	<p>Уметь</p> <p>-выявлять, анализировать тенденции развития мировой экономики в области учета, анализа и аудита;</p> <p>- использовать в научных исследованиях при анализе и прогнозировании различные методы, эффективно применять их в управлении бизнес-процессами.</p> <p>Владеть</p> <p>-навыками использования теоретических знаний в области учета, анализа и аудита для принятия верных практических решений;</p> <p>- различными методами в научных исследованиях при анализе и прогнозировании и эффективно применять их в управлении бизнес-процессами.</p>
	<p>ПК-7. Способность составлять прогноз основных социально-экономических показателей деятельности предприятия, отрасли, региона и экономики в целом</p>	<p>ПК-7.1. Знает закономерности функционирования современной экономики; содержание экономических категорий, механизм их применения в практике; основные методы и приемы экономического анализа, его значимость для эффективного управления предприятия (организации);</p>	<p>Знать</p> <p>-способы обобщения и критической оценки результатов, полученных отечественными и зарубежными исследователями в области учета, анализа и аудита;</p> <p>- закономерности функционирования современной экономики;</p> <p>-содержание экономических категорий, механизм их применения в практике;</p> <p>-основные методы и приемы экономического анализа, его значимость для эффективного управления предприятия (организации);</p> <p>Уметь</p> <p>применять основные методы и приемы экономического анализа, его значимость для эффективного управления предприятия (организации);.</p>
		<p>ПК-7.2. Знает основы прогнозирования социально-экономических показателей деятельности предприятия, отрасли, региона и экономики;</p>	<p>Знать</p> <p>-теоретические основы определения перспективных направлений исследований и подходы к составлению программы исследований в области учета, анализа и аудита;</p> <p>- основы прогнозирования социально -экономических показателей деятельности предприятия, отрасли,</p>



Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
ФГБОУ ВО «Ингушский государственный университет»
Экономический факультет
Кафедра «Бухгалтерский учет, анализ и аудит»

			региона и экономики; Уметь прогнозировать социально-экономические показатели деятельности предприятия, отрасли, региона и экономики;	
		<p>ПК-7.3. Умеет использовать систему знаний о сущности, содержании и методах экономического анализа и прогнозирования основных экономических показателей; анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в отчетности предприятия (организации) и использовать полученные сведения для оценки эффективности его политики и принятия управленческих решений;</p>	<p>Уметь ориентироваться в актуальных достижениях научных исследований находить пути их приложения конкретно-экономическим проблемам в области учета, анализа и аудита; - использовать систему знаний о сущности, содержании и методах экономического анализа и прогнозирования основных экономических показателей; - анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в отчетности предприятия (организации) и использовать полученные сведения для оценки эффективности его политики и принятия управленческих решений;</p>	
		<p>ПК-7.4. Умеет формировать прогнозы развития конкретных экономических процессов на микро- и макроуровне.</p>	<p>Уметь критически оценивать результаты и перспективные направления исследований; формировать прогнозы развития конкретных экономических процессов на микро- и макроуровне. Владеть навыками формирования прогноза развития конкретных экономических процессов на микро- и макроуровне.</p>	
4.	Структура и содержание дисциплины			
	4.1. Структура дисциплины (модуля)		очная форма	
	Вид учебной работы	Всего	Порядковый номер семестра	
			2	
	Общая трудоемкость дисциплины всего (в з.е.), в том числе:	4 з.е.		
	Курсовой проект (работа)	не предусмотрено		
	Аудиторные занятия всего (в акад. Часах), в том числе:	34	34	
	Лекции	18	18	
Практические занятия, семинары	16	16		
Лабораторные работы				



Самостоятельная работа всего (в акад. Часах), в том числе:	110	110			
КСР					
Дифференцированный зачет					
Общая трудоемкость дисциплины	144	144			

заочная форма

Вид учебной работы	Всего	Порядковый номер семестра			
		1			
Общая трудоемкость дисциплины всего (в з.е.), в том числе:	4 з.е.				
Курсовой проект (работа)	не предусмотрено				
Аудиторные занятия всего (в акад. часах), в том числе:	8	8			
Лекции	8	8			
Практические занятия, семинары					
Лабораторные работы					
Самостоятельная работа всего (в акад. часах), в том числе:	132	132			
КСР					
Дифференцированный зачет	4	4			
Общая трудоемкость дисциплины	144	144			

4.2. Содержание дисциплины

Тема 1. Сущность и содержание стратегического анализа устойчивого развития организации

Цель и задачи дисциплины. Место дисциплины в структуре образовательной программы. Планируемые результаты освоения дисциплины. Понятие стратегии. Подходы к формированию стратегии устойчивого развития. Тенденции стратегического управления. Стратегические альтернативы. Рекомендации. Реализация стратегии. Эталонные типы стратегий, ситуации, в которых они применяются и особенность их стратегического анализа. Современный контекст разработки стратегии.

Тема 2. Роль анализа в формулировании стратегии устойчивого развития.

Цели и ценности. Анализ стратегических факторов. Сканирование окружающей среды. Концепция движущих сил. Анализ дальнего и ближнего окружения, внутренней среды организации. PEST-, SWOT-, SNW-анализ.

Тема 3. Последовательность и содержание основных этапов стратегического анализа устойчивого развития организации и действующей стратегии

Оценка эффективности действующей стратегии. Сила и слабость организации, возможности и угрозы. Анализ цен и издержек организации. Цепочка ценностей. Анализ конкурентной позиции организации. Стратегические проблемы организации.

Тема 4. Анализ ресурсов и способностей

Роль ресурсов и способностей в формулировании стратегии. Взаимосвязи между ресурсами, способностями и конкурентным преимуществом. Материальные ресурсы. Нематериальные ресурсы. Человеческие ресурсы. Организационные способности и их классификация. Оценка потенциальной прибыльности ресурсов и способностей. Потенциал прибыльности ресурса или способности. Достижение конкурентного преимущества. Сохранение конкурентного преимущества. Присвоение результатов конкурентного преимущества. Пошаговый анализ оценки ресурсов и способностей для формулирования стратегии. VRIO-анализ. Развитие ресурсов и способностей. Воспроизводство способностей. Развитие новых способностей.

Тема 5. Стратегические изменения в организации

Перемена как проблема управления организации, перестройка организации, радикальное



Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
ФГБОУ ВО «Ингушский государственный университет»
Экономический факультет
Кафедра «Бухгалтерский учет, анализ и аудит»

	<p>преобразование, умеренное преобразование, обычные изменения, неизменяемое функционирование, основные области стратегических изменений, типология концепций стратегических перемен, теория «Е», теория «О», модель Левина, одномоментные изменения, многоэтапные изменения, сопротивление изменениям, причины сопротивления, факторы преодоления сопротивления, подходы для преодоления сопротивления.</p> <p>Тема 6. Анализ эффективности стратегических изменений</p> <p>Концепция эффективности организаций, критерии эффективности, оценка эффективности, результативный и действенный подход к управлению, подходы к оценке стратегических изменений.</p> <p>Тема 7. Оценивание стратегических альтернатив. Методы формирования предложений по итогам стратегического анализа</p> <p>Проблема разрешения противоречия между стабильностью и изменениями. Проблема представления будущего в инвестиционном процессе. Барьеры реализации стратегии. Перевод стратегии на тактический уровень при помощи системы сбалансированных показателей. Перспектива обучения и развития. Перспектива бизнес-процессов. Перспектива клиентов. Финансовая перспектива.</p>
5.	<p>Образовательные технологии</p> <p>При подготовке магистров используются следующие основные формы проведения учебных занятий:</p> <ul style="list-style-type: none">• интерактивные лекции;• лекции-пресс-конференции;• тренинги и семинары по развитию профессиональных навыков;• групповые, научные дискуссии, дебаты.
6.	<p>Используемые ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Internet»; информационные технологии, программные средства и информационно-справочные системы</p> <p>Информационное обеспечение баз данных, информационно-справочные и поисковые системы</p> <p>http://window.edu.ru http://school-collection.edu.ru http://www.edu.ru http://fcior.edu.ru http://polpred.com/news http://www.studentlibrary.ru http://rvb.ru http://ruslit.ioso.ru http://ruscorpora.ru http://e.lanbook.com http://old.rsue.ru/Academy/Archives/Index.htm http://elibrary.ru/defaultx.asp http://www.iprbookshop.ru http://www.informio.ru</p>
7.	<p>Формы текущего контроля</p> <p>Тестирование, решение задач по разделам дисциплины</p>
8.	<p>Форма промежуточного контроля</p> <p>Дифференцированный зачет</p>

Разработчик: к.э.н., доцент кафедры бухгалтерского учета, анализа и аудита
Барахоева М.С.